

**PLANIFICATION STRATÉGIQUE  
AGROALIMENTAIRE DE  
L'OUTAOUAIS  
2013-2018**

**BILAN**

**NOVEMBRE 2019**

**PRÉPARÉ PAR :  
TABLE AGROALIMENTAIRE DE L'OUTAOUAIS (TAO)**



## FAITS SAILLANTS

Dans la foulée de sa mission de concertation et de coordination des efforts de développement du secteur bioalimentaire de la région, la Table agroalimentaire de l'Outaouais (TAO) a lancé, en janvier 2019, la démarche d'élaboration du *Plan de développement bioalimentaire de l'Outaouais (PDBO) 2019-2024*<sup>1</sup>. Dans cette optique, nous avons dressé le bilan de la *Planification stratégique agroalimentaire de l'Outaouais (PSAO) 2013-2018* pour la renouveler et l'adapter aux réalités actuelles. Dans les pages suivantes, nous avons consigné les principaux éléments de bilan recueillis. Nous en avons conclu que de nombreux efforts ont été menés pour développer le secteur agroalimentaire depuis 2013. Voici quelques faits saillants :

### Enjeu 1 : Diversification et croissance des activités agroalimentaires

- Nous avons constaté une **augmentation de 66% du nombre d'entreprises de transformation agroalimentaire** (*objectif 1.1 : Soutenir la transformation agroalimentaire*).
- Nous avons observé une **croissance de 61% des revenus des entreprises en agriculture biologique** et une **hausse de 50% des revenus tirés des productions diversifiantes** (*objectif 1.2 : Poursuivre la diversification de l'agriculture régionale*).
- Nous avons noté une **progression de 13% du revenu total des entreprises agroalimentaires de la région** (*objectif 1.3 : Accroître l'offre de produits régionaux*).
- Plusieurs projets de recherche et de développement ont été appuyés, bien qu'il soit difficile d'en évaluer les résultats en raison de l'absence de données pour la période antérieure (*objectif 1.4 : Appuyer la recherche et le développement de filières porteuses*).

### Enjeu 2 : Entrepreneuriat et gestion des entreprises agroalimentaires

- La commercialisation des produits régionaux a été soutenue par plusieurs activités de la TAO ainsi que par celles de son agent de commercialisation dont : l'agent de commercialisation, la campagne *Croquez l'Outaouais!*, la *Fête gourmande de l'Outaouais*, la *Foire Gourmande Outaouais – Est ontarien*, le *Parcours Outaouais gourmet*, les *Rendez-vous agroalimentaires de l'Outaouais (RVAO)*, etc. D'ailleurs, nous avons remarqué une **augmentation du nombre d'entreprises présentes dans les marchés publics (+49%)**, et du **nombre d'entreprises qui commercialisent leur(s) produit(s) dans un kiosque de vente à la ferme (+45%)** et **qui pratiquent des activités agrotouristiques (+35%)** [*objectif 2.1 : Soutenir la commercialisation des produits régionaux*].
- Des activités et des projets d'amélioration de la productivité et de la rentabilité des entreprises agroalimentaires ont été appuyés par plusieurs acteurs, notamment par la Financière agricole du Québec (FADQ) et le MAPAQ, mais leurs résultats sont plus difficiles à mesurer (*objectif 2.2 : Appuyer l'amélioration de la productivité et la rentabilité des entreprises agroalimentaires*).

---

<sup>1</sup> La démarche est financée par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) dans le cadre du programme Territoires : Priorités bioalimentaires.

- Nous avons recensé **96 dossiers de démarrage** d'entreprises agroalimentaires soutenus par les acteurs régionaux et territoriaux. Notons que le projet régional de la Plateforme agricole de L'Ange-Gardien a, à lui seul, hébergé **38 entreprises agricoles en démarrage** (dont 12 à l'heure actuelle) desquelles **13 ont réussi à s'établir de façon permanente sur leurs propres terres** (*objectif 2.3 : Soutenir l'établissement d'entreprises agroalimentaires*).

### **Enjeu 3 : Positionnement du secteur agroalimentaire**

- Nous avons constaté que de nombreux organismes de la région ont travaillé en collaboration sur divers projets dont sur la *PSAO 2013-2018* (*objectif 3.2 : Développer des partenariats avec les différents acteurs socioéconomiques de la région*).
- Plusieurs activités et projets de concertation ont permis l'adaptation des mesures et des programmes en fonction des besoins du secteur : *l'Entente spécifique pour l'agroalimentaire*, le *Forum socioéconomique de l'Outaouais*, les plans de développement de la zone agricole (PDZA), les tournées des élus, etc. (*objectif 3.3 : Assurer la concertation nécessaire à l'adaptation des mesures et des programmes en fonction des besoins du secteur*).
- De nombreuses actions ont été menées pour améliorer la notoriété du secteur. Néanmoins, il est difficile de mesurer leur impact, la notoriété étant un concept difficile à mesurer, se mesurant mieux sur le long terme, et pour lequel nous n'avons pas encore développé d'indicateurs précis (*objectif 3.1 : Améliorer la notoriété du secteur par la mise en valeur de ses entreprises et leurs produits*).

## SOMMAIRE

Liste des acronymes et des sigles.....	5
1. Planification stratégique agroalimentaire de l’Outaouais 2013-2018 .....	7
1.1. Vision .....	7
1.2. Enjeux et objectifs .....	7
2. Bilan.....	8
2.1. Enjeu 1 : Diversification et croissance des activités agroalimentaires .....	8
2.1.1. Objectif 1.1 : Soutenir la transformation agroalimentaire .....	8
2.1.2. Objectif 1.2 : Poursuivre la diversification de l’agriculture régionale.....	9
2.1.3. Objectif 1.3 : Accroître l’offre de produits régionaux.....	10
2.1.4. Objectif 1.4 : Appuyer la recherche et le développement de filières porteuses .....	11
2.2. Enjeu 2 : Entrepreneuriat et gestion des entreprises agroalimentaires.....	11
2.2.1. Objectif 2.1 : Soutenir la commercialisation des produits régionaux.....	11
2.2.2. Objectif 2.2 : Appuyer l’amélioration de la productivité et la rentabilité des entreprises agroalimentaires .....	14
2.2.3. Objectif 2.3 : Soutenir l’établissement d’entreprises agroalimentaires .....	15
2.3. Enjeu 3 : Positionnement du secteur agroalimentaire .....	17
2.3.1. Objectif 3.1 : Améliorer la notoriété du secteur par la mise en valeur de ses entreprises et leurs produits .....	17
2.3.2. Objectif 3.2 : Développer des partenariats avec les différents acteurs socioéconomiques de la région .....	19
2.3.3. Objectif 3.3 : Assurer la concertation nécessaire à l’adaptation des mesures et des programmes en fonction des besoins du secteur .....	19
Annexe 1 : Liste des partenaires .....	21

## LISTE DES ACRONYMES ET DES SIGLES

AC	Agent de commercialisation
ASRA	Assurance stabilisation des revenus agricoles
CDR Outaouais-Laurentides	Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides
CFPRLS	Centre de formation professionnelle Relais de la Lièvre-Seigneurie
CISSSO	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais
CLD	Centre local de développement
CREDDO	Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais
CREDÉTAO	Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais
CRÉO	Conférence régionale des élus de l'Outaouais
CRFAO	Collectif régional de formation agricole de l'Outaouais
CSAO	Club services agroenvironnementaux de l'Outaouais
DEC	Développement économique Canada pour les régions du Québec
FADQ	La Financière agricole du Québec
FARR	Fonds d'appui au rayonnement des régions
FDT	Fonds de développement des territoires
ID Gatineau	Investissement et développement Gatineau
MAMH	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MÉI	Ministère de l'Économie et de l'Innovation
MDO	Marché de l'Outaouais
MIFI	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Inclusion
MRC	Municipalité régionale de comté
OBNL	Organisme à but non lucratif
ODO	Observatoire du développement de l'Outaouais
PDBO	Plan de développement bioalimentaire de l'Outaouais
PDZA	Plan de développement de la zone agricole
PIB	Produit intérieur brut
PSAO	Planification stratégique agroalimentaire de l'Outaouais
PSR	Planification stratégique régionale
RAO	Réseau Agriconseils Outaouais

RVAO	Rendez-vous agroalimentaires de l'Outaouais
SADC	Société d'aide au développement des collectivités
SAIC	Secrétariat aux affaires intergouvernementales
TAO	Table agroalimentaire de l'Outaouais
TCFDSO	Table de Concertation sur la Faim et le Développement Social de l'Outaouais
TO	Tourisme Outaouais
UPA	Union des producteurs agricoles
UQO	Université du Québec en Outaouais

# 1. PLANIFICATION STRATÉGIQUE AGROALIMENTAIRE DE L'OUTAOUAIS 2013-2018

Voici un survol rapide de la vision et des objectifs de la *PSAO 2013-2018* qui jettent les bases du *PDBO 2019-2024*.

## 1.1. VISION

Que l'agroalimentaire soit reconnu comme un levier majeur pour le développement économique local et régional ainsi que pour sa contribution à la qualité de vie des citoyens.

## 1.2. ENJEUX ET OBJECTIFS

Enjeux	Objectifs
1. Diversification et croissance des activités agroalimentaires	1.1 Soutenir la transformation agroalimentaire. 1.2 Poursuivre la diversification de l'agriculture régionale. 1.3 Accroître l'offre de produits régionaux. 1.4 Appuyer la recherche et le développement de filières porteuses. 1.5 Renforcer l'efficacité technico-économique des entreprises agricoles.
2. Entrepreneuriat et gestion des entreprises agroalimentaires	2.1 Soutenir la commercialisation des produits régionaux. 2.2 Appuyer l'amélioration de la productivité et la rentabilité des entreprises agroalimentaires. 2.3 Soutenir l'établissement d'entreprises agroalimentaires.
3. Positionnement du secteur agroalimentaire	3.1 Améliorer la notoriété du secteur par la mise en valeur de ses entreprises et leurs produits. 3.2 Développer des partenariats avec les différents acteurs socioéconomiques de la région. 3.3 Assurer la concertation nécessaire à l'adaptation des mesures et des programmes en fonction des besoins du secteur.

## 2. BILAN

Voici un bilan rapide des principales retombées mesurables de la *PSAO 2013-2018*.

### 2.1. ENJEU 1 : DIVERSIFICATION ET CROISSANCE DES ACTIVITÉS AGROALIMENTAIRES

#### 2.1.1. OBJECTIF 1.1 : SOUTENIR LA TRANSFORMATION AGROALIMENTAIRE

Indicateurs	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Nombre d'entreprises de transformation agroalimentaire	2014 - 2018	Augmentation de 66% (38 exploitations à 63)	--	Fiches d'enregistrement des exploitations agricoles, MAPAQ, 2014, 2018
Nombre de projets de transformation agroalimentaire et valeur des appuis financiers	2016 - 2017	Appui financier de 40 000 \$ à la cuisine de transformation de la municipalité de Bois-Franc	Municipalité régionale de comté (MRC) de La Vallée-de-la-Gatineau	Rapport annuel du Fonds de développement des territoires (FDT) <sup>2</sup> , MRC de La Vallée-de-la-Gatineau, 2017
	2015 - 2017	Appui financier de 5 000 \$ à 2 entreprises de transformation agroalimentaire	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Rapports d'activités du FDT, MRC des Collines-de-l'Outaouais, 2015-2016, 2016-2017
	2013 - 2017	Appui financier de 1 979 500 \$ à 6 projets d'entreprises de transformation agroalimentaire (incluant le démarrage)	Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)	Communications avec DEC
		Appui financier de 223 590 \$ à 13 projets de transformation agroalimentaire	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017
Nombre d'activités et de projets de promotion de la transformation agroalimentaire	2018	Création du <i>Répertoire des cuisines et des équipements à louer</i> pour permettre aux entreprises en démarrage d'y transformer leurs produits	TAO	TAO

<sup>2</sup> Nous n'avons pas eu à notre disposition les rapports pour tous les territoires.



	2013 - 2018	Promotion d'une soixantaine d'entreprises de transformation agroalimentaire à travers le <i>Parcours Outaouais gourmet</i>		
Produit intérieur brut (PIB) du secteur de la transformation agroalimentaire	2012 - 2016	Augmentation de 2% (25,878 millions de dollars à 26,398)	--	Institut de la statistique du Québec, 2018 <sup>3</sup>

### 2.1.2. OBJECTIF 1.2 : POURSUIVRE LA DIVERSIFICATION DE L'AGRICULTURE RÉGIONALE

Indicateurs	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Nombre d'entreprises en agriculture biologique et chiffre d'affaires	2014 – 2018	Augmentation de 63% du nombre d'entreprises (24 entreprises à 39)	--	Fiches d'enregistrement des exploitations agricoles, MAPAQ, 2014, 2018
		Croissance de 61% des revenus (3 282 603 \$ à 5 288 112 \$) [4% du revenu total des entreprises à 5%] <sup>4</sup>		
Nombre d'entreprises en agrotourisme et chiffre d'affaires	2014 - 2018	45 entreprises à 61 <sup>5</sup>		
		Chiffre d'affaires de 12 360 900 \$ en 2018 <sup>6</sup>		
Revenus des productions diversifiantes (toutes les productions à l'exception du bœuf, du bois, des céréales, des chevaux, du foin et du lait)	2014 - 2018	21 758 092 \$ (24% du revenu total réparti par productions) à 32 630 345 \$ (31% du revenu total réparti par productions) <sup>7</sup>		

<sup>3</sup> Adresse URL : [https://www.stat.gouv.qc.ca/statistiques/profils/profil07/econo\\_fin/conj\\_econo/cptes\\_econo/pib\\_industrie07.htm](https://www.stat.gouv.qc.ca/statistiques/profils/profil07/econo_fin/conj_econo/cptes_econo/pib_industrie07.htm)

<sup>4</sup> Pour être en mesure de mieux apprécier l'augmentation de 61% des revenus des entreprises en agriculture biologique, nous pouvons la comparer à celle des revenus des entreprises en agriculture conventionnelle qui a été de 12% à la même période.

<sup>5</sup> Le mode d'enregistrement de ce type d'activités ne permet pas d'établir une comparaison entre les données de 2014 et de 2018; les activités visées ont changé.

<sup>6</sup> *Idem.*

<sup>7</sup> Il a été impossible d'exclure la production de bois des données sur les revenus de 2014, car elle se retrouve dans une catégorie de production plus large (autres productions). Malgré sa catégorie spécifique dans les données sur les revenus de 2018, il a été convenu de l'inclure dans le calcul, bien qu'elle ne constitue pas une production diversifiante, pour obtenir des données comparables. L'augmentation des revenus liés aux productions diversifiantes (la production de bois incluse) a été de 50% entre 2014 et 2018 (Fiches d'enregistrement des exploitations agricoles, MAPAQ, 2014, 2018).

Nombre de projets soutenus en productions diversifiantes et valeur des appuis financiers	2013 - 2017	Appui à 13 projets de productions diversifiantes, notamment en acériculture, en élevage de caprins, d'ovins et de grands gibiers, en maraîchage et en petits fruits	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017
	2015 - 2016	Appui financier de 29 744 \$ à un projet d'inventaire et d'organisation de la cueillette de l'asclépiade	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Rapport d'activités du FDT, MRC des Collines-de-l'Outaouais, 2015-2016

### 2.1.3. OBJECTIF 1.3 : ACCROÎTRE L'OFFRE DE PRODUITS RÉGIONAUX

Indicateurs	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Revenu total des entreprises agricoles	2014 2018	Augmentation de 13 % (93 598 506 \$ à 106 032 029 \$)	--	Fiches d'enregistrement des exploitations agricoles, MAPAQ, 2014, 2018
Valeur des appuis financiers	2013 - 2018	Appui financier de 2 367 562 \$ à plusieurs organismes à but non lucratif (OBNL) et petites et moyennes entreprises (PME) du secteur agroalimentaire	DEC	Communications avec DEC
		Appui financier de 916 000 \$ à 18 projets agroalimentaires	Ministère de l'Économie et de l'Innovation (MÉI)	Communications avec le MÉI
	2013 - 2017	Investissements de 16 505 020 \$ dans le secteur	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017

#### 2.1.4. OBJECTIF 1.4 : APPUYER LA RECHERCHE ET LE DÉVELOPPEMENT DE FILIÈRES PORTEUSES

Indicateurs	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Nombre de projets de recherche et de développement, et valeur des appuis financiers	2018	Amorce d'une <i>Étude de caractérisation du potentiel nourricier de la forêt de l'Outaouais</i> pour évaluer le potentiel de développement des ressources non ligneuses, dans un contexte de croissance et de diversification des activités agroalimentaires régionales, et promouvoir les productions de champignons forestiers, de ginseng et de sirop d'érable en Outaouais	Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais (CREDÉTAO)	CREDÉTAO
	2013 - 2017	Appui financier de 24 397 \$ à 17 projets d'essais en champs et de démonstrations à la ferme	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017

### 2.2. ENJEU 2 : ENTREPRENEURIAT ET GESTION DES ENTREPRISES AGROALIMENTAIRES

#### 2.2.1. OBJECTIF 2.1 : SOUTENIR LA COMMERCIALISATION DES PRODUITS RÉGIONAUX

Indicateurs	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Nombre de marchés publics et chiffre d'affaires	2016 - 2018	Augmentation de 75% (8 marchés publics à 14)	TAO	TAO
Nombre d'entreprises agroalimentaires présentes dans les marchés publics et revenu de leurs ventes en marchés publics	2014 - 2018	Augmentation de 49% du nombre d'entreprises agricoles présentes dans les marchés publics (65 entreprises à 97)	--	Fiches d'enregistrement des exploitations agricoles, MAPAQ, 2014, 2018
		Croissance de 17% de leur revenu de ventes en marchés publics (8 920 288 \$ à 10 470 460 \$)		

Nombre d'activités et de projets d'accompagnement des marchés publics et valeur des appuis financiers	2018	Amorce d'une étude sur l'État de la situation des marchés publics de l'Outaouais et d'une démarche de planification stratégique de leur développement pour comprendre leurs défis et identifier des mesures d'accompagnement (pour assurer leur pérennité, leur développement, mais aussi le développement des entreprises agroalimentaires participantes dont la commercialisation des produits repose, en tout ou en partie, sur les marchés publics)	TAO	TAO
		Appui financier de 17 130 \$ à l'étude sur l'État de la situation des marchés publics de l'Outaouais et à la démarche de planification stratégique	Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR)	
Nombre d'entreprises qui commercialisent leur(s) produit(s) dans un kiosque de vente à la ferme, revenu de leurs ventes à la ferme et revenu moyen de leurs ventes à la ferme	2014 - 2018	Augmentation de 45% du nombre d'entreprises qui commercialisent leur(s) produit(s) dans un kiosque de vente à la ferme (106 entreprises à 154)	--	Fiches d'enregistrement des exploitations agricoles, MAPAQ, 2014, 2018
		Croissance de 47% de leur revenu des ventes à la ferme (12 357 837 \$ à 18 136 063 \$)		
		Hausse de 1% de leur revenu moyen des ventes à la ferme (116 583 \$ à 117 767 \$) <sup>8</sup>		

<sup>8</sup> Les résultats montrent que la croissance du revenu des ventes à la ferme est conséquente à l'augmentation du nombre d'entreprises qui commercialisent leur(s) produit(s) dans un kiosque de vente à la ferme, et non à la hausse de leur revenu moyen des ventes à la ferme.

Nombre d'entreprises en agrotourisme	2014 - 2018	45 entreprises à 61 <sup>9</sup>	--	Fiches d'enregistrement des exploitations agricoles, MAPAQ, 2014, 2018	
Nombre d'activités et de projets de soutien à la commercialisation, et valeur des appuis financiers	2016 - 2018	3 lancements de saison des marchés publics (un lancement par saison)	TAO	TAO	
	2013 - 2018	6 journées dédiées à la commercialisation et à la gestion lors des <i>RVAO</i> (une journée par édition)	MAPAQ/TAO		
		Appui financier de 45 581 \$ aux <i>RVAO</i>	MAPAQ		
	2013, 2014, 2017, 2018	Appui financier de 24 000 \$ aux <i>RVAO</i>	Réseau Agriconseils Outaouais (RAO)		
	2016 - 2017	Appui financier de 3 300 \$ aux <i>RVAO</i> (pour la traduction simultanée des conférences)	Patrimoine Canada		
	2013 - 2017	Appui financier de 31 000 \$ aux <i>RVAO</i>	Emploi-Québec		Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017
	2013 - 2014	Commandite de 500 \$ aux <i>RVAO</i>	Centre local de développement (CLD) de Pontiac		TAO
Commandite de 500 \$ aux <i>RVAO</i>		FADQ			
Valeur des appuis financiers en support à la commercialisation	2013 - 2017	Versement de 236 849 \$ en support à la commercialisation	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017	

<sup>9</sup> Le mode d'enregistrement de ce type d'activités ne permet pas d'établir une comparaison entre les données de 2014 et de 2018; les activités visées ont changé.

Nombre de missions en commercialisation des produits agricoles et de projets de formation de l'agent de commercialisation (AC) de la TAO, et valeur des appuis financiers	2015 - 2019	21 missions en commercialisation des produits agricoles et projets de formation	TAO	TAO
	2013 - 2018	Appui financier de 92 500 \$ aux activités de l'AC	CLD et MRC de la région	
		Appui financier de 194 848 \$ aux activités de l'AC	DEC	
		Appui financier de 60 000 \$ aux activités de l'AC	MAPAQ	
	2013 - 2014	Appui financier de 14 131 \$ aux activités de l'AC	Conférence régionale des élus de l'Outaouais (CRÉO)	

### 2.2.2. OBJECTIF 2.2 : APPUYER L'AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITÉ ET LA RENTABILITÉ DES ENTREPRISES AGROALIMENTAIRES

Indicateurs	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Nombre d'activités et de projets, et valeur des appuis financiers	2013 - 2017	47 activités de transfert de connaissances tenues lors des RVAO	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017
		72 articles de vulgarisation publiés dans <i>Le Droit</i> , <i>L'Éveil agricole</i> et <i>La Terre de chez nous en région</i>		
		Appui financier de 24 397 \$ à 17 projets d'essais et de démonstrations à la ferme		
		Appui financier de 181 152 \$ à 13 projets en vertu du <i>Programme d'amélioration de la productivité des entreprises bovines</i>		

		Appui financier de 2 039 486 \$ à 27 projets via la <i>Stratégie de soutien à l'adaptation des entreprises</i>		
		Versement de 1 009 991 \$ pour des services-conseils en gestion ou de nature technique		
Nombre d'entreprises bénéficiaires	2013 - 2018	11 233 clients cumulés aux programmes d'assurance et de protection des revenus ( <i>Assurance récolte, Assurance stabilisation des revenus agricoles [ASRA], Programme Agri-stabilité, Programme Agri-investissement, Programme Agri-Québec, Programme Agri-Québec Plus</i> )	FADQ	Statistiques tirées des rapports annuels, FADQ, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018
		39 154 000 \$ en indemnités, compensations, paiements et contributions gouvernementales <sup>10</sup>		

### 2.2.3. OBJECTIF 2.3 : SOUTENIR L'ÉTABLISSEMENT D'ENTREPRISES AGROALIMENTAIRES

Indicateurs	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Nombre d'activités de promotion et de valorisation de l'établissement en agroalimentaire	2013 - 2018	6 journées « Démarrage en agriculture » lors des RVAO (une journée par édition)	MAPAQ/TAO	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017
Nombre de dossiers en démarrage agricole et valeur des appuis financiers	2016 - 2018	Appui financier de 147 100 \$ à 15 entreprises en démarrage	MRC de La Vallée-de-la-Gatineau	Rapports annuels du FDT, MRC de La Vallée-de-la-Gatineau, 2016-2017, 2017-2018

<sup>10</sup> La période a été marquée par des événements météorologiques extrêmes : des inondations, des sécheresses et une tornade.

	2013 - 2018	Accueil de 38 entreprises agroalimentaires (pour un total de 114 entrepreneurs et de 157 acres cultivées)	Projet régional de la Plateforme agricole de L'Ange-Gardien du CREDÉTAO	CREDÉTAO
		Réussite de 13 établissements agricoles (avec des transactions de l'ordre de 1 310 000 \$ pour l'achat d'exploitations)		
		Appui financier de 300 000 \$ au démarrage d'une entreprise de transformation agroalimentaire	DEC	
	2015 - 2017	Appui financier de 8 000 \$ à 2 entreprises en démarrage	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Rapports d'activités du FDT, MRC des Collines-de-l'Outaouais, 2015-2016, 2016-2017
	2013 - 2017	Appui financier de 1 180 000 \$ à 47 dossiers d'établissement, de démarrage et de transfert d'entreprises agroalimentaires (23 entreprises à temps partagé et 24 à temps plein) <sup>11</sup>	FADQ	Statistiques, Programmes de financement, FADQ, 2013-2014 à 2017-2018
		Appui financier et technique de 114 021 \$ à 30 dossiers d'établissement de nouvelles entreprises agroalimentaires	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017
Appui financier aux phases XI, XII et XIII de l'incubateur de la Plateforme agricole de L'Ange-Gardien et aux activités du groupe de relève 4-H du Pontiac				

<sup>11</sup> La valeur des appuis financiers a augmenté de 1,6% en comparaison avec la période 2006-2011 (Bilan de la *Planification stratégique régionale [PSR] 2006-2012*, TAO).



## 2.3. ENJEU 3 : POSITIONNEMENT DU SECTEUR AGROALIMENTAIRE

### 2.3.1. OBJECTIF 3.1 : AMÉLIORER LA NOTORIÉTÉ DU SECTEUR PAR LA MISE EN VALEUR DE SES ENTREPRISES ET LEURS PRODUITS

Indicateurs	Projets	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Nombre d'activités et de projets de promotion et de valorisation des entreprises agroalimentaires et de leurs produits, et valeur des appuis financiers	--	2013 - 2018	Augmentation de 61% du nombre d'entreprises recrutées et accompagnées pour le concours de <i>l'Ordre national du mérite agricole</i> (23 entreprises à 37)	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017; Ordre national du mérite agricole, 2018 <sup>12</sup>
	--	2013 - 2017	Appui financier de 128 596 \$ à 24 projets régionaux de promotion et de valorisation des entreprises agroalimentaires et de leurs produits (dont la campagne <i>Croquez l'Outaouais!</i> , la <i>Fête gourmande de l'Outaouais</i> , la <i>Foire gourmande Outaouais – Est ontarien</i> et le <i>Parcours Outaouais gourmet</i> )		
			Appui financier de 814 336 \$ aux activités de mise en valeur du territoire, des activités et des produits agricoles		

<sup>12</sup> Adresse URL : [http://www.onma.gouv.qc.ca/documents/Classement\\_regional\\_Outouais.pdf](http://www.onma.gouv.qc.ca/documents/Classement_regional_Outouais.pdf)

			Appui financier de 198 085 \$ aux expositions agricoles et à la valorisation de l'agroalimentaire régional		
	--	2013 - 2015	Appui financier de 397 753 \$ à 16 projets en vertu du <i>Programme pilote d'appui à la multifonctionnalité de l'agriculture</i> <sup>13</sup>		
<i>Fête gourmande de l'Outaouais</i> (événement annuel de tourisme gourmand organisé depuis 2015)		2017 - 2018	Appui financier de 7 500 \$	Tourisme Outaouais (TO)	TAO
		2016 - 2018	Appui financier de 43 126 \$	DEC	
		2016 - 2017	Appui financier de 18 000 \$	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Rapport d'activités du FDT, MRC des Collines-de-l'Outaouais, 2015-2016; TAO
<i>Parcours Outaouais gourmet</i>		2017 - 2018	Appui financier de 26 528 \$	FARR	TAO
			Appui financier de 6 500 \$	Ville de Gatineau	
	2013 - 2018	Appui financier de 35 308 \$	DEC		
		Appui financier de 25 000 \$	TO		
	2013 - 2017	Appui financier de 20 000 \$	CLD et MRC de l'Outaouais		
		Appui financier de 28 925 \$	MAPAQ		
2013 - 2015	Appui financier de 10 000 \$	CRÉO			

<sup>13</sup> Ces projets ont été réalisés par 24 exploitations agricoles.

	<i>Foire agroalimentaire de Notre-Dame-de-la-Salette</i>	2016	Appui financier de 3 187 \$	MRC des Collines-de-l'Outaouais	Rapport d'activités du FDT, MRC des Collines-de-l'Outaouais, 2015-2016
	<i>Foire agroalimentaire Outaouais – Est ontarien (événement annuel de tourisme gourmand organisé de 2010 à 2014)</i>	2014	Appui financier de 3 000 \$	Secrétariat aux affaires intergouvernementales (SAIC)	TAO
		2013 - 2014	Appui financier de 20 000 \$	CRÉO	
			Appui financier de 33 520 \$	DEC	
			Appui financier de 4 500 \$	Table agroalimentaire de Papineau	
		2013	Appui financier de 350 \$	FADQ	
			Appui financier de 8 000 \$	TO	

### 2.3.2. OBJECTIF 3.2 : DÉVELOPPER DES PARTENARIATS AVEC LES DIFFÉRENTS ACTEURS SOCIOÉCONOMIQUES DE LA RÉGION

Indicateurs	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Nombre de partenaires	2013 - 2018	Environ 40 partenaires liés dans le cadre de plusieurs activités et/ou projets <sup>14</sup>	--	--

### 2.3.3. OBJECTIF 3.3 : ASSURER LA CONCERTATION NÉCESSAIRE À L'ADAPTATION DES MESURES ET DES PROGRAMMES EN FONCTION DES BESOINS DU SECTEUR

Indicateurs	Périodes	Données/résultats	Acteurs	Sources
Nombre de projets de concertation et valeur des appuis financiers	2013 - 2018	Appui financier de 290 000 \$ à la TAO pour la concertation régionale	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017

<sup>14</sup> Voir la liste des partenaires à l'annexe 1.

		Élaboration des plans de développement de la zone agricole (PDZA) dans les 4 MRC et la Ville de Gatineau	MRC et Ville de Gatineau	
		Appui financier de 167 950 \$ aux démarches d'élaboration des PDZA des 4 MRC et de la Ville de Gatineau		
	2013 - 2017	Appui financier à des projets inhérents à l' <i>Entente spécifique pour l'agroalimentaire</i> (en lien avec les orientations de la <i>PSAO 2013-2018</i> )	MAPAQ	Bilans des réalisations, MAPAQ, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017; Communications avec le MAPAQ
	2015	Organisation de 5 tournées des élus dans les entreprises agricoles des 4 MRC et de la Ville de Gatineau pour les sensibiliser aux enjeux du secteur agroalimentaire et à son importance socioéconomique pour leur territoire (pour un total d'environ 150 participants)	TAO	Bilan des réalisations, MAPAQ, 2014-2015
	2014	Tenue du <i>Forum socioéconomique de l'Outaouais</i> , le 29 novembre 2014, à l'Université du Québec en Outaouais (UQO)	Chambre de commerce de Gatineau	Bilan des réalisations, MAPAQ, 2014-2015
	2013 - 2014	Concertation entre les partenaires pour l'arrimage de leurs plans d'action à la <i>PSAO 2013-2018</i>	--	Bilan des réalisations, MAPAQ, 2013-2014

## ANNEXE 1 : LISTE DES PARTENAIRES

- le Bureau des inspections des aliments de Gatineau;
- le Cégep Héritage;
- le Centre de formation professionnelle Compétences Outaouais;
- le Centre de formation professionnelle Relais de la Lièvre-Seigneurie (CFPRLS);
- le Centre de recherche et de développement technologique agricole de l'Outaouais (CREDÉTAO);
- le Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais (CISSSO);
- le Club de gestion des sols du Pontiac;
- le Club services agroenvironnementaux de l'Outaouais (CSAO);
- le Collectif régional de formation agricole de l'Outaouais (CRFAO)/Novago Coopérative;
- la Concertation pour les saines habitudes de vie en Outaouais;
- le Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO);
- la Coopérative de développement régional (CDR) Outaouais-Laurentides;
- Développement économique Canada (DEC);
- Emploi-Québec;
- la Fédération de l'Union des producteurs agricoles (UPA) Outaouais-Laurentides;
- La Financière agricole du Québec (FADQ);
- le Groupe conseil agricole Outaouais-Laurentides;
- ID Gatineau;
- le Marché de l'Outaouais (MDO);
- les marchés publics de l'Outaouais;
- le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ);
- le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH);
- le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MÉI);
- le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Inclusion (MIFI);
- Moisson Outaouais;
- la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau;
- la MRC de Papineau;
- la MRC de Pontiac;

- la MRC des Collines-de-l'Outaouais;
- les municipalités;
- l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO);
- le Réseau Agriconseils Outaouais (RAO);
- la Société d'aide au développement des collectivités (SADC) Papineau;
- la SADC Pontiac;
- la SADC Vallée-de-la-Gatineau;
- la Table agroalimentaire de l'Outaouais (TAO);
- la Table de Concertation sur la Faim et le Développement Social de l'Outaouais (TCFDSO);
- Tourisme Outaouais (TO);
- la Ville de Gatineau.